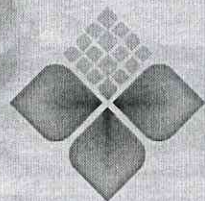


ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
(КИЇВСЬКА МІСЬКА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ)
КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ФАРМАЦІЯ»



фармація

**ЗВІТ
ПРО УПРАВЛІННЯ
КП «ФАРМАЦІЯ»**

КИЇВ 2026

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ КП «ФАРМАЦІЯ».

Комунальне підприємство «Фармація» створено згідно з рішенням Київської міської ради від 24.04.2003 року № 367/527 «Про реорганізацію аптечного об'єднання «Фармація».

Підприємство належить до комунальної власності територіальної громади м. Києва, підвітне та підконтрольне Київській міській раді і підпорядковано виконавчому органу Київської міської ради (Київській міській державній адміністрації).

Підприємство є правонаступником:

- аптечного об'єднання «Фармація», створеного рішенням Київського міськвиконкому від 04.03.1992 року № 226 «Про реорганізацію ВО «Фармація» в аптечне об'єднання «Фармація» виконкому міськради»,
- комунальних підприємств, визначених рішенням Київської міської ради від 24.03.2003 року № 367/527 «Про реорганізацію аптечного об'єднання «Фармація».

Комунальне підприємство «Фармація» є спеціалізованим підприємством у сфері забезпечення населення, лікувальних закладів та медичних установ лікарськими засобами та виробами медичного призначення, в тому числі наркотичними засобами, прекурсорами, інсуліновими препаратами та лікарськими засобами, виготовленими в умовах аптеки.

Підприємство не має у своєму складі інших юридичних осіб, не фінансується з місцевого або державного бюджету та фондів, є платником податку на додану вартість, податку на прибуток на загальних підставах.

Місцезнаходження підприємства:

- юридична адреса: 01030, м. Київ, вул. І. Франка, 38-б.

За юридичною адресою знаходиться адміністративна будівля. Аптечна база підприємства, лабораторія якості знаходяться за адресою: вул. Пшенична, 16. Мережа аптек підприємства розташована в адміністративній границі м. Києва.

Основними видами діяльності підприємства є:

- виробництво, оптова та роздрібна реалізація лікарських засобів та виробів медичного призначення;
- виробництво фармацевтичних препаратів і матеріалів;
- виготовлення, зберігання, перевезення, придбання, пересилання, ввезення, вивезення, відпуск, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів;
- оптова, роздрібна та комісійна реалізація оптичних виробів, медичної техніки, предметів санітарії, гігієни, товарів побутової хімії, дезінфекційних засобів, косметично-парфумерних виробів, біологічно-активних добавок та іншої парафармацевтичної продукції;
- виробництво та реалізація питної води, засобів очищення питної води та водоемульсійних розчинів;
- лабораторні, контрольні-аналітичні дослідження та експертиза якості лікарських засобів та виробів медичного призначення;
- надання медичної допомоги та послуг, медична практика;

- організація та забезпечення практичної частини навчання на базах стажування фармацевтів-інтернів, виробничої практики студентів вищих навчальних закладів та слухачів курсів підвищення кваліфікації;
- складське господарство;
- дослідження кон'юнктури ринку;
- інші види діяльності.

До складу підприємства на правах структурних підрозділів входять:

- аптечна база;
- аптеки, аптечні пункти;
- контрольно-аналітична лабораторія;
- відділи забезпечення діяльності підприємства (організаційно-фармацевтичний відділ, юридичний відділ, відділ кадрів, бухгалтерія, відділ експлуатаційного забезпечення, транспортний відділ; відділи закупок, маркетингу, збуту).

Структурні підрозділи підприємства (аптечна база, аптеки, аптечні пункти) є закладами охорони здоров'я.

В даний час КП «Фармація» є найбільш розгалужена мережа аптек в місті Києві.

У відповідності до наявних ліцензій аптечна мережа підприємства нараховує 84 аптек, 52 аптечних пунктів. 24 аптек – виробничі.

Детальна інформація (адреси, режим роботи, тощо) розміщена на сайті КП «Фармація»: <http://pharmacy.kiev.ua/>.

В даний час КП «Фармація»

- забезпечує лікарськими засобами пільгові категорії населення (відпуск лікарських засобів по пільговим рецептам, включаючи відпуск лікарських засобів особам, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи);
- забезпечує хворих інсулінами;
- приймає участь в програмі «Доступні ліки»;
- проводить відпуск лікарських засобів за «спеціальною» ціною утримувачам Картки киянина;
- надає безкоштовні послуги аптечної довідки;
- приймає замовлення на придбання лікарських засобів через власний сайт, з подальшим їх забезпеченням;
- приймає замовлення на придбання лікарських засобів через електронну платформу «Tabletki.ua», з подальшим їх забезпеченням.

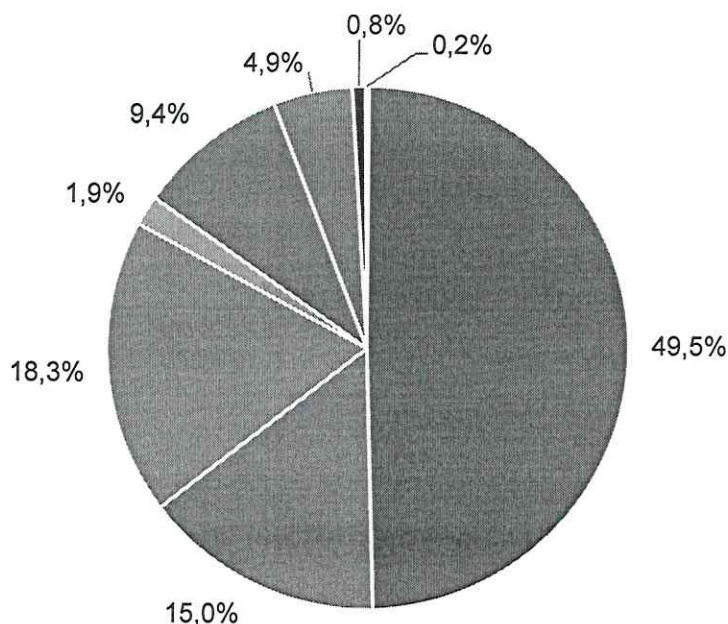
2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ.

Результатом діяльності КП «Фармація» в 2025 році є отримання прибутку.

Основні показники діяльності підприємства в 2025 році:

Період	Показник, тис. грн.	
	Чистий дохід	Прибуток
1-й квартал	354 263	- 2 180
6 місяців	716 264	264
9 місяців	1 079 862	1 010
12 місяців 2025 року	1 452 711	3 242

Структура чистого доходу за 2025 рік



- Реалізація роздрібна (за готівку)
- Реалізація по пільговим рецептам
- Реалізація оптова
- Реалізація роздрібна (по безготівковому розрахунку)
- Реалізація інсулінів (реімбурсація)
- Доступні ліки
- Маркетингові послуги
- Інші послуги

Елементи операційних витрат 2025 року:

Назва статті	2025 рік, тис. грн.
Матеріальні затрати	28 873
Витрати на оплату праці	136 841
Відрахування на соціальні заходи	29 588
Амортизація	5 576
Інші операційні витрати	46 691
Разом	247 569

Протягом 2025 року підприємством були перераховані в бюджет та позабюджетні фонди 79 089 тис. грн. податків.

Податки (сплачені)	2025 рік тис. грн.
Відрахування на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	29 616
ПДФО	20 427
ПДВ	15 674
Податок на прибуток	269
Податок на землю	4 155
Військовий збір	6 943
Відрахування з оренди комунальної власності	1 992
Перерахування від реалізації металобрухту	10
Екологічний податок	3
РАЗОМ	79 089

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ.

Станом на 31.12.2025 року кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги складає 109,0 млн. грн.

Вся заборгованість – поточна.

Станом на 31.12.2025 року наявність товарів в запасах підприємства складає 229,4 млн. грн. Гроші та їх еквіваленти складають 14,1 млн. грн.

Наявність грошових коштів та запасів дозволяє повністю розрахуватися з усіма боргами, без врахування запасу - дебіторської заборгованості.

Фінансовий стан підприємства є стійкий.

Основні ключові показники діяльності підприємства в 2025 році:

1. Збереження та нарощування обсягів товарообігу

2. Забезпечення прибутковості

3. Виконання соціальних програм

4. Зростання заробітної плати персоналу

4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ.

КП «Фармація» не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище.

Підприємство проводить свою господарську діяльність у повній відповідності до законодавчих актів України щодо екологічної безпеки.

Крім того, повністю виконуючи ліцензійні умови, підприємство підтверджує статус не шкідливого підприємства.

5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА.

Персонал підприємства є важливою складовою ресурсного потенціалу підприємства, і являє собою сукупність підготовленого, висококваліфікованого фахового персоналу, що має великий досвід практичної діяльності.

Підприємство постійно вживає заходів щодо підвищення заробітної плати працівників.

Середня заробітна плата по роках складає:

- 2021 рік – 13 348 грн.,
- 2022 рік – 14 747 грн.;
- 2023 рік – 16 662 грн.;
- 2024 рік – 17 392 грн.;
- 2025 рік – 19 446 грн.

Важливим напрямком в діяльності підприємства є зростання заробітної плати персоналу. На підприємстві запроваджена та постійно вдосконалюється система мотивації персоналу, проводиться регулярний перегляд посадових окладів в сторону їх збільшення.

На підприємстві в наявності діючий Колективний договір, який надає працівникам додатковий соціальний захист. Персоналу, крім посадових окладів, регулярно нараховуються та виплачуються додаткові стимулюючі виплати та заохочення.

В КП «Фармація» постійно вдосконалюються та виконуються заходи з охорони праці та безпеки:

- регулярне та своєчасне проходження працівниками періодичних медичних оглядів;
- забезпечення працівників спецодягом, мийними, знешкоджувальними, антисептичними засобами;
- атестація робочих місць;
- проведення навчань з питань охорони праці;
- розроблення та впровадження інструкцій з охорони праці, їх сумлінне дотримання.

6. РИЗИКИ.

Головними ризиками та викликами в діяльності підприємства в 2025 році були:

- невиправдана війна рф що зумовило появу нових численних викликів (кадрові виклики, логістичні, матеріально-технічні, правові та багато інших);
- зростання цін на енергію, матеріли, паливо;
- зростання цін виробниками та постачальниками лікарських засобів;
- зменшення кількості постачальників;
- зменшення платоспроможності населення.

В найближчому майбутньому аналогічні ризики виклики не зникатимуть.

Управлінський персонал вживає всіх можливих заходів з метою мінімізувати наслідки таких викликів.

7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ.

КП «Фармація» постійно займається модернізацією та оновленням виробничої бази шляхом заміни старого обладнання на нове, впровадження новітніх технологій для поліпшення стану підприємства.

Для розвитку аптечної мережі та підприємства в цілому КП «Фармація» вкладає капітальні інвестиції в:

- розвиток виробництва лікарських засобів в умовах аптеки, як основної конкурентної переваги мережі аптек;
- технічне переоснащення аптек та аптечної бази;
- оновлення торгівельного обладнання аптек;
- оновлення виробничого обладнання та устаткування аптечної бази та аптек;
- придбання та оновлення оргтехніки;
- придбання сучасного вантажного транспорту;
- оновлення та модернізація програмного забезпечення;
- поліпшення, реконструкцію, як власних так і орендованих приміщень;
- підтриманням приміщень у відповідності з ліцензійними умовами;
- встановлення та підключенням пожежної та охоронної сигналізації.

Інвестиції по цих основних напрямках підвищують ефективність процесу забезпечення медикаментами, збільшують конкурентоздатність КП «Фармація» на фармацевтичному ринку.

Всі капітальні інвестиції проводяться за рахунок власних коштів.

Капітальні інвестиції в 2025 році склали 2 060 тис. грн.:

- придбання (виготовлення) основних засобів – 202 тис. грн;
- придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів – 280 тис. грн.;
- придбання (створення) нематеріальних активів – 1 447 тис. грн.;
- модернізація, дообладнання, реконструкція основних засобів – 131 тис. грн.

Достатню увагу підприємство приділяє незалежності від централізованого електропостачання, теплопостачання, зв'язку.

8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ.

КП «Фармація» в 2025 році не здійснювало фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

В 2026 році аналогічні фінансові інвестиції не плануються.

Підприємство зосереджує свою господарську діяльність на власному розвитку та стабільній діяльності.

9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.

Перспективою подальшого розвитку та стабільної діяльності КП «Фармація» є:

1. Збереження та нарощування обсягів товарообігу

2. Забезпечення прибутковості

3. Виконання соціальних програм

4. Зростання заробітної плати персоналу

В.о. Генерального директора КП «Фармація»

Віталій КУЗОРА

Головний бухгалтер

Олександр СКРИПЧЕНКО

